



הלב פתוח לרווחה

מדינת ישראל
משרד הרווחה והשירותים החברתיים
תחום מנהל ומשק – יחידת המכרזים



פרוטוקול מס' 58/2011

החלטה מס' 29
פרוטוקול מישיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום ד' 23.11.2011

חברים:

גבי נטלי לאון, ממונה מכרזים – מ"מ יו"ר הוועדה
גבי עדינה אטינגר, סגנית חשב המשרד
עו"ד ליהיא שטרן-פיליפסון, נציגת היועצת המשפטית

מרכזת הוועדה: גבי אורה אברגיל

הנושא על סדר היום:

התקשרות בפטור ממכרז עם עמותת "אחריי!" (580336659), לביצוע מיזם משותף להפעלת תוכניות הכנה לצה"ל במעונות חסות הנוער.

החלטת הוועדה: הוועדה מפנה את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לסעיף 33 לתקנות חוק חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות:

היקף ההתקשרות השנתי מיום 01.12.2011 ועד ליום 31.12.2012, הינו בסך של כ- 700,200 ₪. כאשר משרד הרווחה ישתתף בסך של 319,291 ₪ לשנה (45.6% מעלות המיזם) ועמותת "אחריי!" משתתפת בסך של 380,909 ₪ לשנה (54.4% מעלות המיזם).

תקנה תקציבית: 23.11.66.05 – מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה. לא תבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.

הערות ונימוקים להחלטה:

מדובר בהתקשרות בפטור ממכרז עם עמותת "אחריי!", לביצוע מיזם משותף להפעלת תוכניות הכנה לצה"ל במעונות חסות הנוער.

מדובר בתוכנית עידוד בני נוער לגיוס לשירות צבאי, משימה חינוכית מהמעלה הראשונה, שכן השירות הצבאי משמש דלת כניסה לבני נוער עוברי חוק, לחברה הישראלית. שיתוף הפעולה עם עמותת "אחריי!", מאפשר לחסות הנוער להפעיל קבוצות להכנה לצה"ל במעונות החסות (מצ"ב מכתב הגורם המקצועי).

מטרת התוכנית הינה הכשרת מנהיגות צעירה, בפרט בקרב אוכלוסיית הרווחה, הגברת הנכונות והמוכנות לשירות מלא ומשמעותי בצה"ל, חינוך הנוער לאזרחות ולמעורבות חברתית, העלאת נוער שוליים על נתיב ההצלחה, העלאת המודעות לדמוקרטיה וטיפוח סובלנות, ציונות ואהבת הארץ. לעמותת "אחריי!" ניסיון של כ- 13 שנים בהפעלת קבוצות כאמור, הן לנוער נורמטיבי והן לנוער במצוקה קשה במסגרת הרשויות המקומיות.

עלות הפעלת קבוצה אחת בשנה, הינו בסך של 77,800 ₪, מדובר ב- 9 קבוצות, כאשר עמותת "אחריי!" ממנת 54.4% מהפעילות ואת היתר בהיקף של 319,291 ₪ (45.6% מעלות המיזם) מממן המשרד. מדובר בהתקשרות לביצוע מיזם אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרות רווחה וחינוך בין עמותת "אחריי!" והמשרד להפעלת תוכנית להפעלת תוכניות הכנה לצה"ל במעונות חסות הנוער, כאשר עמותת "אחריי!" מממנת יותר ממחצית מעלות ביצוע המיזם.

לפיכך, הוועדה מפנה את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לסעיף 33 לתקנות חוק חובת המכרזים.

עו"ד ליהיא שטרן-פיליפסון

גבי עדינה אטינגר-ס. חשב המשרד

גבי נטלי לאון – מ"מ יו"ר הוועדה



15.11.11

אל: ועדת המכרזים

שלום רב,

הנדון: בקשה לאשר מיזם משותף עם עמותת "אחרי!"

עידוד בני הנוער לגיוס לשירות צבאי הנו משימה חינוכית מהמעלה הראשונה, שכן השירות הצבאי משמש דלת כניסה לבני נוער עוברי חוק, לחברה הישראלית.

שיתוף הפעולה עם עמותת אחרי!, מאפשר לחסות הנוער להפעיל קבוצות להכנה לצה"ל במעונות החסות. העבודה עם בני הנוער במעונות תתמקד בהגברת הנכונות והמוכנות לשרת בצה"ל, תוך התמקדות בערכים של אהבת הארץ, אהבת האדם, הקשר בין האזרח למדינה ועוד. כל זאת לצד הכשרות בנושאי שטח, סיירות ושדאות, כושר קרבי ועוד. כמו כן, מתקיימות פעילויות משותפות לכל קבוצות אחרי! בארץ (טיולים, סדרות שטח, ימי ספורט ועוד), שם יכולים בני הנוער מהחסות לפתח קשרים עם נוער נורמטיבי.

לעמותת אחרי!, ניסיון של 13 שנים בהפעלת קבוצות כאמור, הן לנוער נורמטיבי והן לנוער במצוקה קשה במסגרת הרשויות המקומיות.

במעונות החסות- צוות אחרי!, מונה לפחות שני מדריכים. במעונות מתקיימות הפעילויות במתכונת של שלשה מפגשים בשבוע, שניים בני שלש שעות כ"א ועוד אחד בן שעתיים וכוללות תחומים לימודיים, אתגריים, חברתיים וכן מפגשים בין אישיים פרטניים בין מדריכי הקבוצה לבני הנוער. כמו כן מתקיימים ימי סדנאות, טיולים ומפגשי תעסוקה כמפורט במסמך המצ"ב.

בשנת 2011 פעלו שש קבוצות במעונות החסות- 4 קבוצות היו במיזם משותף. לאור הצלחה רבה של המיזם ולנוכח בקשת מעונות נוספים להצטרף, הפעילה העמותה שתי קבוצות נוספות מתקציבה.

עלות הפעלת קבוצה אחת במעון עומדת על 46,500 ₪ לשנה,

השנה אנו מעוניינים להפעיל 9 קבוצות, כאשר עמותת אחרי מממנת 54.4% מהפעילות וחסות הנוער 45.6%, לפי הפירוט בטבלא המצ"ב.

בתודה,

טלי יוגב
 הממונה על המעונות

העתקים: גב' ענת נגרי- מרכזת משימות חינוך, חסות הנוער
 גב' נורית וויסברגר, ראש ענף התקשרויות ותיקצוב

רח' יד חרוצים 10 ירושלים מקוד 91012 : 02-6708295 ☎, 02-6708395 ☎

ממשל זמין: www.gov.il



אתרנו באינטרנט: www.molsa.gov.il



מדינת ישראל
משרד הרווחה והשירותים החברתיים
רשות חסות הנוער



חסות הנוער 45.6%	אחרים! 54.4%	עלות שנתית לתשע קבוצות	עלות שנתית לקבוצה	סעיף ההוצאה
190,836	227,664	418,500	46,500	הדרכה - כולל מדריך, רכז הדרכה, רכז אזורי.
37,552	44,798	82,350	9,150	הכוונה - כולל יעוץ וליווי של צוות ההדרכה מפקח כשר גופני לרבות תמיכה פסיכולוגית.
50,069	59,731	109,800	12,200	פעילות שטח, סדרות וסדנאות - כולל תחבורה, מזון, ציוד, רכב, סלולר, רפואה ואבטחה, סדנאות
40,835	48,715	89,550	9,950	שוטפות - כולל דפוס וחומרי הדרכה, רכב, תקשורת, מחשוב ופיתוח, ליווי בוגרים וגיוס ייעודי, תמיכה בקהילה
319,291	380,909	700,200	77,800	סה"כ



17 נובמבר 2011

כי חשון תשע"ב

עבור
ס' יוד
זיסית תל אביב,
שלום רב,

הנדון: חידוש מיזם משותף עם חסות הנוער והגדלתו

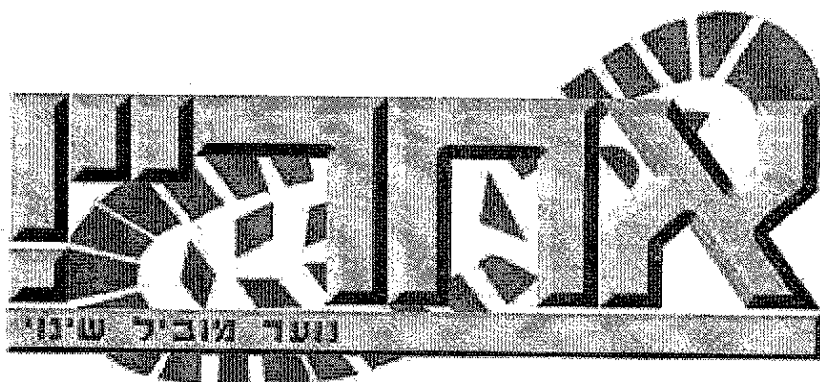
בשנת תשע"א "אחריי!" הפעילה קבוצות הכנה לצה"ל ב-6 מעונות חסות בשיתוף עם חסות הנוער. שותפות זו הניבה תוצאות מצוינות, ו"אחריי!" גאה בהישגים אלה.

עלות הפעלת קבוצה אחת בשנה במעון הינה 78,000 ש"ח (הוצלה לעומת אשתקד). אנו מעוניינים לפתוח 9 קבוצות (הגדלה של 3 קבוצות חדשות), כאשר חסות הנוער תעמיד מתקציבה 320 אי"ש ועמותת "אחריי!" תעמיד מתקציבה 381 אי"ש.

באפשרות העמותה להוסיף על היקף זה ולפתוח 3 קבוצות חדשות, אם חסות הנוער תעמיד מתקציבה סך של 400 אי"ש. ("אחריי!" במקרה זה תעמיד 536 אי"ש).

בברכה,

גנבר-הרוש גיטי
סמנכ"ל כספים
נוער מוביל שינוי
580336659
נוער מוביל שינוי



"את הנאמנים לה בכל גווני השמחה ובכל תוגות הייסורים, את העיניים האלה אשר גם מבל שתישאלנה מוכנות להגיד: **אם צריך אז אנחנו. אנחנו המתנדבים תמיד.** וזהו המתן בסתר, וזהו הסוד המכסה כאפר גחלת יוקדת וזהו המתן הלוחש כאש של החבורה הזאת המיוחדת, החבורה של המתנדבים תמיד, כשהם רק שומעים את המילה **מולדת**."

חיים חפר



עמותת נוער מוביל שינוי - אחריי!

עמותת : "נוער מוביל שינוי"			שם הארגון/ עמותה
580336659			מס' רישום עמותה
אביטל 7 שכונת התקווה			כתובת
67635	מיקוד	תל אביב	עיר
03-6393960	מס' פקס	03-6393959	מס' טלפון
דני רוזנר	שם המנכ"ל	עומר בר-לב	שם היו"ר
לירון שגיא-כהן			שם איש קשר
מנהלת שותפויות			תפקיד
lironsagi@gmail.com			דואר אלקטרוני
052-6066250	טלפון נייד	03-6393959	טלפון ישיר

1. רקע:

"אחריי!" הנה תנועה ייחודית שהוקמה במטרה לטפח מנהיגות צעירה ולפתח מעורבות חברתית בקרב בני נוער מהשכונות, מעיירות הפיתוח, ממרכזי קליטה ומפנימיות הנמצאים בצומת הדרכים בו ניתן להשפיע על עתידם באמצעות חינוך. הרעיון המרכזי הוא להמחיש לנערים ולנערות כי ניתן לשנות ולהשתנות על ידי פעילות אקטיבית למען עצמנו ולמען הקהילה בה אנו חיים.

במדינת ישראל כעשרים וחמישה אלף בני נוער אשר אינם משתייכים למסגרת כלשהי וכפועל יוצא נותרים מנותקים ומבודדים חברתית מלב ההווה הישראלית. החיים כפריפריה חברתית בשילוב גורמים סביבתיים דלים, גורמים לכך שנוער זה לא מכיר ביכולותיו, לא מאמין באפשרותו לשנות את אורח חייו ומשולל הזדמנויות לעצב את עתידו ודמותו בשונה מסביבתו. בחברה שבה יותר ויותר אזרחים אינם מרגישים שייכים למדינה תנועת "אחריי!" אומרת - המדינה היא אנחנו - מה שאנחנו נעשה הוא שיהיה.

"אחריי!" הנה תנועה ייחודית המפעילה תוכנית חינוכית מגיל 15 ועד גיל 27 בחינוך הבלתי פורמאלי באמצעות מצרף פרויקטים חינוכיים משולבים בפריסה ארצית: קורסי הכנה לצה"ל, חוגי ספור, מרכזי לימוד למבחני הבגרות, סדנאות גיוס ייעודיות לנוער אתיופי, שנות שירות ולשכות ייעוץ והכוונה לבוגרי צבא. תחושת הצלחה של נער או נערה בפרויקט מביאה לתחושת חוללות אישית ורצון להעתיק הצלחה זו לחוויות עתידיות בהמשך. יעדי כלל הפרויקטים זהים: התערות בחברה ישראלית, חינוך לדמוקרטיה, יצירת חברויות עם מגזרים שונים, ידיעת השפה העברית ומסורת ישראל, השכלה אקדמאית, תעסוקה מכבדת וכמובן – רצון להשתתף בבניין הארץ וליטול חלק במפעל הציוני.

2. חזון העמותה

- ❖ כל ילד בישראל יזכה למרב הכלים לעצב לעצמו עתיד כרצונו.
- ❖ כל אדם בישראל יהיה אחראי לעתידו ולעתיד קהילתו.
- ❖ החברה בישראל תהא דמוקרטית, צודקת, סולידארית ושוחרת שלום.

3. מטרת העמותה

1. הכשרת מנהיגות צעירה, בפרט בקרב אוכלוסיית רווחה.
2. הגברת הנכונות והמוכנות לשירות מלא ומשמעותי בצה"ל.
3. חינוך הנוער לאזרחות פעילה ולמעורבות חברתית.
4. העלאת נוער שוליים על נתיב ההצלחה.
5. העלאת המודעות לדמוקרטיה וטיפוח סובלנות, ציונות ואהבת הארץ.

4. מצרף התוכניות החינוכיות בעמותה:

"אחריי!" מפעילה כיום למעלה מ-140 קבוצות שונות ברחבי הארץ. הפרויקטים נעים על רצף גילאים: בכיתות ח-י, מצטרפים לקורס השטח והסיירות, בכיתות י"א-י"ב, מצטרפים לקורס ההכנה לצה"ל והכשרת מנהיגות צעירה. נוער נושר או שאינו ניגש לבגרות מצטרף למרכזי ההכנה לבגרות. בתום התהליך מתגייסים החניכים לצה"ל, חלקם דרך מסלולי הגיוס הייעודי של העמותה ("אחריי! לגבעתי", "אחריי! לנח"ל" ו"אחריי! לקרקל") או משתלבים כמתנדבים בשנת השירות. בצבא ניתן לחניכים ליווי צמוד להשלמת שירות משמעותי ולאחר השחרור הם מוכוונים למרכזי הייעוץ וההכוונה של ארגון הבוגרים.

5. ייחודיות פעילות העמותה - ערך מוסף של הפעילות:

"אחריי!" איננו עוד ארגון אשר שם לעצמו כיעד לפתח ולטפח מנהיגות צעירה בקרב בני נוער בשכונות. שישה יתרונות ייחודיים מבחינים אותנו מגופים אחרים המכניסים לגיוס ומעודדים לשירות משמעותי בפרט, ויוצרים חיבור חברתי- ציוני ללב החברה הישראלית, בכלל:

א. ניסיון הצלחה מוכח בן 14 שנים:

עמותת נוער מוביל שינוי פועלת מזה 13 שנים עם בני נוער ממגוון הקשת החברתית הישראלית, כאשר בכל שנה גדל מחזור פעילותה בממוצע בכ-25%. בסקר חיצוני אשר נערך ע"י מכון גיאוקרטוגרפיה בראשות פרופ' אבי דגני, בקרב בוגרי מסגרות הפעילות השונות ב"אחריי!" עלו הנתונים הבאים:

- ❖ שביעות הרצון הכללית של בוגרי "אחריי!" מפעילות העמותה גבוהה ביותר- 97%.
- ❖ 35% מאוכלוסיית הבוגרים הן נשים.
- ❖ שיעור גבוה של 64% מהבוגרים שרתו כלוחמים בצה"ל, כלומר 6 מכל 10 בוגרים.
- ❖ 8 מכל 10 בוגרי קורס הכנה לצה"ל ציינו כי עשו תפקיד הנתפס בעיניהם כמשמעותי בצבא.
- ❖ 85% מהבוגרים גילו רצון להמשיך וללמוד אחרי הצבא.
- ❖ 75% מבוגרי קורס ההכנה לצה"ל שהתגייסו לצבא ציינו כי, הקורס השפיע לטובה על מהלך השרות הצבאי כולו.

ב. מצרף פרויקטים – 14 שנים של תהליך חינוכי:

חניך פוטנציאלי ב"אחראי", יכול להתחיל מסלולו בגיל 15 ב"אחראי! בשטח" - קורס סיירות, שדאות והישרדות המחנך לאהבת הארץ, ערכי ציונות וישראליות באמצעות טיולים, פעילות שטח וחשיפה למורשתה של ארץ ישראל. בהמשך יכול חניך להתקדם ל"אחראי! לצבא" - קורס ההכנה לצה"ל והכשרת מנהיגות צעירה המכין אותו מנטאלית ופיזית לשירות הצבאי. חניך שמערכת החינוך אינה מגישה אותו לבגרות, יוכל לעבור את מרכז "לאומי אחראי! לבגרות" במקצועות המתמטיקה והאנגלית. בתום שנת י"ב, חניך אשר ירצה לתרום למדינה באמצעות שירות קהילתי לפני השירות הצבאי, יוכל להתנדב לפרויקט שנת השירות של העמותה - "אחראי! בקהילה" בה יחיה שנה שלמה חיי קומונה באחת משכונות הפריפריאליות בארץ ויתרום לקהילה במגוון פעילויות



התנדבותיות בתחומי חינוך וחברה. חניך "אחראי!" יוכל להתגייס למסלולי הגיוס הייעודים של העמותה "אחראי! לקרקל", "אחראי! לגבעתי" או לגרעין הנח"ל. בוגר שנת השירות יוכל גם לבחור בגיוס ייעודי לנח"ל. לאורך כל השירות הצבאי החניך יוכל לקבל סיוע ולווי באמצעות "אחראי! לפסגות" - ארגון הבוגרים של העמותה. עם סיום השירות הצבאי, ארגון הבוגרים ימשיך ללוות את החניך הבוגר עד שבע שנים מיום השחרור ויסייע לו לעשות את צעדיו הראשונים בעולם האזרחי, באמצעות סדנאות אשר יתנו אותו כיצד לפתוח

חשבון בנק, לכתוב קורות חיים ולגשת לראיון עבודה. בנוסף, יכול הבוגר להשתתף בקורס פסיכומטרי, קורס כישורים פיננסיים, ולקבל סיוע ברישום למוסד אקדמאי ללימודים או מציאת מקצוע. אחד ממקורות גאוותינו הם החניכים אשר בתום מסלול הפעילות ב"אחראי!", חוזרים ומשמשים כמדריכים באחד מהפרויקטים של העמותה.

ג. תוכנית עבודה מגובשת וסדורה:

תוכניות העבודה של הפרויקטים בעמותה מאוגדים במערכי פעילות מוסדרים אשר נוסו ועוצבו לאור לקחי היישום בשטח והוכחו כממצים ומשיגי מטרה. עם השנים הוקמה מחלקת הדרכה האמונה על פיתוח, עדכון ויישום חומרי ההדרכה בכל שנה. בכל מחוז פעילה רכזת הדרכה מחוזית אשר מנחה ומגבה את הפעילות החינוכית בקבוצות. כמו כן לכל פרויקט בתוכנית בחינוכית רכזת חינוך והדרכה האמונה על המשך הפיתוח והמימוש של התוכנית החינוכית. מושם דגש מרכזי וחוצה פרויקטים על התהליך החינוכי אותו עוברים כל חניך וחניכה אשר בסופו הנו אזרח ישראלי עצמאי, יוזם, לוקח אחריות על עתידו ומגשים את היעדים אשר הוא מציב לעצמו.

ד. מערך ייעוץ ותמיכה מקצועי ומפותח:

כיום עמותת נוער מוביל שינוי מעניקה מעטפת שלמה של תמיכה ולווי בצד דרישה למאמץ והשקעה של החניכים החל מגיל 15 ועד גיל 27, המאפשרת ליווי צמוד של כל חניך ומיצוי הפוטנציאל הגלום בו. לבד מצוות ההדרכה, מסייעת לחניכים רכזת אשר פעילותה ממוקדת בפתרון בעיות חניכים באופן מוסדר וצמוד מול גורמי לשכות הגיוס בפרט והצבא בכלל. פעילות עקבית זו, לאורכן של 11 שנות פעילות, הביא לפיתוח מסלולי גיוס ייעודיים



בשיתוף וגיבוי הגורמים הצבאיים ("אחריי! לגבעתי", "אחריי! לקרקל" וגרעין נח"ל לבוגרי שנת השירות של העמותה). בזכות זאת, מתגייסים כ-97% מהחניכים, גם חניכים אשר הצבא פסל את גיוסם בתחילת הליכי הגיוס. בנוסף נתמכים צוותי ההדרכה בלווי פסיכולוגים לפתרון בעיות ייחודיות של חניכים ספציפיים. ניסיון העמותה וקשריה שהתפתחו עם פעילותה לאורך השנים, מאפשרים כיום לסייע לחניכים במגוון תחומים בשיתוף בגורמים חיצוניים כסיוע משפטי, סוציאלי וכלכלי.

ה. פריסה ארצית:

פעילות העמותה חולשת על כל רחבי הארץ, החל מקריית שמונה ונהרייה בצפון, דרך השפלה, מישור החוף וירושלים, וכלה בירוחם ושדרות בדרום. הפרויקטים פועלים בשכונות פריפריאליות ויישובים מרוחקים, במטרה להגיע לכמה שיותר בני נוער ולסלול עמם את הדרך מהשוליים אל לב החברה הישראלית כנוער יוזם, מנהיג ומוביל שינוי. בסה"כ נכון להיום, העמותה מפעילה כ-180 מוקדי פעילות במקביל לעבודה מאומצת לשמור על איכות ההדרכה וטיפול המצוינות במסגרות אלו.

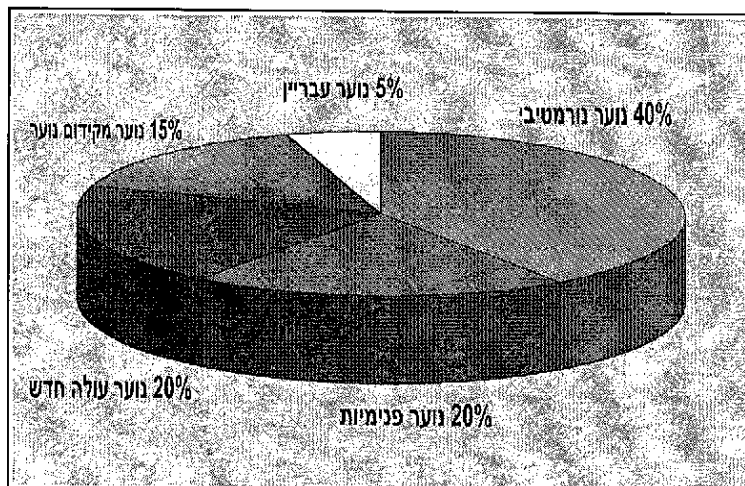
ו. צוות הפיתוח וההדרכה:

מדריכי הקבוצות הם הציר סביבו מתנהלת פעילות העמותה. מקצועיותם והזדהותם עם ערכים ישראלים, יהודים, הומאניים ודמוקרטים מאפשרים להוציא מן הכוח אל הפועל את הפרויקטים השונים. המדריכות והמדריכים נבחרים בקפידה, והמשותף לכולם הוא יכולתם לסחוף אחריהם קבוצה של חניכים ובלב שלם לשאוג: "אחריי!". צוות ההדרכה הנו סטודנטים/יות, לוחמים ומפקדים/ות בצה"ל ולצדם עוזרי מדריך, חונכי פר"ח, אימפקט, מטכ"ל והישג. מקור הלגיטימיות החינוכית של הפעילות שאוב מהדוגמה האישית שכל מדריך ומדריכה מציגים בפני החניכים כאזרחים משכילים, עובדים ומתנדבים בקהילה, אשר ממחישים בעצם פעילותם את המשמעות של לקחת אחריות אקטיבית בעיצוב פני החברה בישראל כחברה הוגנת והגונה. התמיכה המקצועית לפרויקטים מסופקת על ידי רכזים מחוזיים, יועצים פסיכולוגים, רכות טיפול בבעיות חניכים ורכזי כושר גופני.

ז. אוכלוסיית היעד

הפרויקטים כולם מיועדים לבני נוער משכונות, מעיירות פיתוח, ממרכזי קליטה ומפנימיות. הקבוצות מאוכלסות בנוער נורמטיבי, בעולים חדשים, בנוער מנותק, קידום נוער, בילדי פנימיות ובנוער עבריין בשיקום. בקבוצות ניתן לראות בנות ובנים, דתיים, מסורתיים וחילונים, נוער נורמטיבי לצד נוער בעל עבר פלילי, עולים חדשים וישראלים ותיקים.

פילוח קהל היעד בפעילות העמותה:



- 40% נוער נורמטיבי
- 20% נוער פנימיות
- 20% נוער עולה חדש
- 15% נוער מקידום נוער
- 5% נוער עבריין

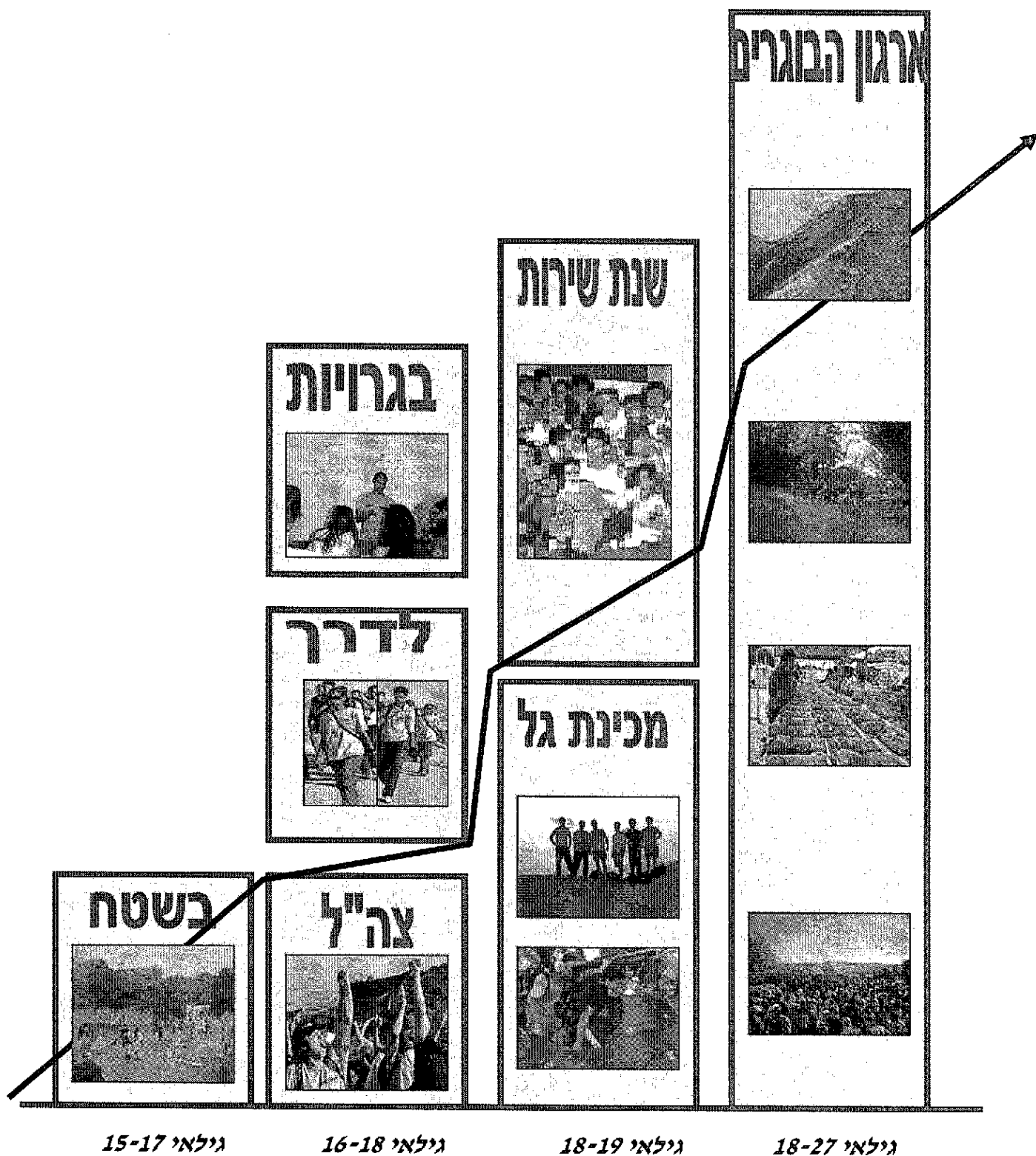


בהקשר זה נבקש לציין כי מספר החניכים בקבוצה נע בין 15 ל- 40. לכל קבוצה מדריך ועוזר מדריך¹ אחד לפחות. בקבוצות המוכרות כצורכות השקעה נוספות, מספר עוזרי המדריך יכול לעלות עד לשלושה עוזרים ומדריך- כל קבוצה בהתאם לאופייה ואופי מדריכה.

¹ עוזרי המדריך בקבוצה עפ"י רוב הנם סטודנטים מלגאים.

הרכב הפעילות של תנועת "אחראי!"

פירוט הפרויקטים המרכיבים את אשכולות הפעילות ביישובים השונים



תמצית פעילות העמותה

מיצור הפרוייקטים

פריסה ארצית



"אחרי! לצה"ל" - נועד להגביר את הנכונות ואת המוכנות לשירות משמעותי מתוך אמונה כי שיחת משמעותי בצה"ל הוא המפתח להצלחה בחיים האזרחיים לאחר השחרור.

"לאומי אחרי! לבנות" - נועד להגיש לבטוח בני נוער שנשרו מהמערכת הפורמלית ובני נוער הנמצאים על סף משירה ובכך ליצור אצלם תחושת מסוגלות עצמית שתועתק למישורים נוספים.

"אחרי! לדרך" - מתמקד במערך הרצאות ופעולות שטח בקרב בני העדה האתיאית בשלוש השנים הקודמות לגיוס וכן בליווי בעת השירות הצבאי.

"אחרי לקהילה" - קומונת שנת שירות של חניכים בוגרי "אחרי" הדוחים את גיוסם כשנה על מנת לתחם לחברה ולהחנך בקהילות במריפריה.

"אחרי בשטח" - קורס שטח וסייחת המשמש כמסגרת מקדימה לשאר הפרוייקטים, בה לראשונה משפח אוכלוסיית היעד לערכי החנועה. נועד להפגיש את בני הנוער עם ישראל היפה ולהמחיש למערים ולנערות כי ניתן לשנות ולהשתתם על ידי פעילות אקטיבית למען עצמנו ולמען הקהילה בה אנו חיים.

"אחרי! לפסגות" - ארגון בגרים המתן תמיכה ומענה במהלך השירות הצבאי, ובעיקר לאחרי, בהכונה ללימודים אקדמיים, הכשרות מקצועיות ומציאת תעסוקה והתנדבות.

המכינה הקדם צבאית "גל" בעם - פועלת לחיזוק זהות החינוך כישראלי השואף למעורבות חברתית ולתפקיד במנהיגות הלאומית, להעמקת הקשר למסורת ולהכנת המתנדבים לשיחת צבאי משמעותי. שותפות עם מרכז מעשה.

"אחרי! בבית הספר" - סדנאות הכנה והכוננה לשירות משמעותי בצה"ל המועברות בבתי ספר תיכוניים בכל חצי הארץ. תכנית חלת שנתית לכיתות י"א-י"ב המועברות לתלמידים באופן חוויתי תוך שימוש בהפעלות פנים וחוף כיתתיות, מתן ידע על תהליכי המיון והשיבוץ בצבא וסיוע בפתרון בעיות

"אחריי!" – קורס הכנה לצה"ל והכשרת מנהיגות צעירה

מאפייני התוכנית

1. תיאור הפרויקט

פרויקט הליבה של התנועה הוא קורס ההכנה לצה"ל המשלב הכנה פיזית ומנטאלית לשירות הצבאי בצד הכשרה של מנהיגות צעירה, ומיועד לבני-נוער בכיתות יא'-יב'. הקורס פועל מאז שנת 1997 וזוכה להצלחה רבה בקרב בני הנוער ולהערכה מצד הגורמים השותפים המקומיים (פנימיות, מתנ"סים, גורמי רווחה שונים) והארציים (גורמים צבאיים, האגף חברתי בטחוני במשרד הביטחון). משנת 2002, התחלנו בגיוס מחלקות ייעודיות לחטיבת גבעתי וליחידת הקרקל ובוגרי שנת השירות לגרעין הנח"ל.

הפרויקט עושה שימוש בגיוס הצבאי כאמצעי להחלת התהליך החינוכי והערכי אותו עובר כל חניך. המטרה אינה לספק "חיילים טובים" לצבא יותר, אלא לספק לחברה הישראלית א-ז-ר-ח-י-ם, ערכיים יותר, מאמינים יותר בעצמם ובשליחותם, חזקים יותר ובעיקר: שייכים יותר, אכפתניקים יותר. השירות הצבאי, מצדו, הוא אמצעי מצוין להעצים את תחושת ההצלחה של הפרט, להעמידו בפני אתגרים ולגבש קבוצות אוכלוסייה שונה לחברה. בחברה מפוצלת עם ניכור מתרחב, צה"ל הוא אחד החישובים האחרונים הקושרים את כולנו יחד.

2. מטרות הפרויקט:

- ❖ הכשרת מנהיגות צעירה.
- ❖ הגברת הנכונות והמוכנות של הנוער לשירות מלא ומשמעותי בצה"ל.
- ❖ חינוך ועידוד של הנוער לאזרחות פעילה ולמעורבות בקהילה.
- ❖ העלאת נוער שוליים על נתיב ההצלחה.
- ❖ טיפוח מודעות לדמוקרטיה, סובלנות, ציונות ואהבת הארץ.





3. אפיון קבוצת "אחריי":

קהל היעד הנו נוער מכל קצוות הקשת החברתית, העדתית, הדתית והלימודית. התנועה שואפת למזג בין בני הנוער בשאיפה ליצור יחד חברה שוויונית, סולידארית ושוחרת שלום. איתור החניכים מתבצע על הברזלים, בפארקים ובמרכזים השכונתיים, ביחידות לקידום נוער, פרויקט היל"ה ובשיתוף עמותת על"ם. גיוס חניכים מקרב עולים חדשים נעשה במסגרות פל"א, פרויקט סל"ע, פרויקט נעל"ה ובמרכזי קליטה. ילדי עולים מאותרים בשכונות עתירות אוכלוסייה עולה. יעדים מרכזיים לגיוס הם בתי הספר התיכוניים, בדגש על כיתות אתגר, הכוון, מב"ר ומסמ"ת, כפרי הנוער, פנימיות המופעלות על ידי המועצה לנוער חוסה, הוסטלים ומעונות. בנוסף מספר חניכים מופנים אלינו על ידי קציני מבחן לנוער במשטרה. שילוב של בני נוער מרקעים שונים מוכיח עצמו לאורך השנים כמוצלח ובר מימוש ומהווה הוכחה ניצחת לכך שאפשרי וניתן לקיים חיים שיוונים, להתגבר על השוני ולהתאחד תחת זהותנו היהודית והלאומית.

בעניין זה ראוי לציין:

- ❖ 40% מחניכיות הקורס הן בנות.
- ❖ 95% אינם משתייכים לתנועת נוער.
- ❖ אנו מקיימים פגישות עבודה מסודרות עם הצבא בכדי לגייס את כל הנערים והנערות.
- ❖ 64% מהבוגרים/ות משרתים או שירתו ביחידות קרבות.

מסגרת הפעילות - תוכנית העבודה השנתית

1. מפגשים שוטפים ומשך הכשרה

במשך כל השנה מתקיימים שני מפגשים שבועיים. ארבעה מרכיבים עיקריים עומדים בתכלית האימון ואלו מקבלים את ביטויים במהלך האימון: ההיבט האישי, ההיבט הערכי, ההיבט הצוותי וההיבט הייעודי. מפגשים אלו מורכבים משני חלקים משולבים ומשלימים: אימון פיסיו ומערכי שיעור ערכיים. האימון פיסיו מהווה אמצעי להעברת מסרים חינוכיים כגון: דיוק, התמדה, אמינות, עזרה הדדית, הפרט והקבוצה, התמודדות והתגברות על קשיים. זוהי מסגרת בה החניך מרגיש חלק מקבוצה ומצא באינטראקציה מתמדת עם אנשים אחרים ושונים ממנו, בני גילו. האימונים נותנים במה חדשה לחניכים אשר עד עכשיו תפסו עצמם ככישלון, לעצב את דמותם מחדש כאנשים אחראיים, יוזמים ומובילים.

מערכי הדרכה עוצבו במטרה להעביר את "רוח אחריי" לחניכים ולפתוח בפניהם צוהר לאפשרויות העומדות בפניהם תוך העצמתם וטיפוחם כדור המנהיגים הבא. לאור זאת, המערכים מתמקדים בנושאי ישראליות, יהדות, עבודת צוות, שת"פ, דמוקרטיה, סובלנות, סולידאריות חברתית ואחריות הפרט כחלק מהמדינה לעיצוב דמותה ברוח ערכים אלו.

2. מפגשים מרוכזים, סדנאות שטח ומשך הכשרה

סדרות שטח - ימים מרוכזים ארציים

במהלך השנה יוצאים החניכים לשלוש סדרות שטח, הדוחקות את הגבולות היכולת והביטחון העצמי ומעמידות את החניך בפני מצבים חדשים, איתם לא התמודד בעבר. סדרת מדבר בת שלושה ימים בחנוכה, סדרת מנהיגות בת יומיים בפסח, וסדרת מסכמת בת יומיים באזור ירושלים.

בסדרות השטח המדריך נמצא עם חניכיו מחוץ לעיר והמרחבים הפתוחים מהווים עבור המדריך מעין "ממלכה" המדמה יותר מכל את שיעבור על החניכים במהלך השירות הצבאי. במהלך הסדרות החניכים חווים את השטח בצורתו הטהורה, את הקור, האדמה והמרחבים האינסופיים. הסדרות כוללות תכנים כגון: תרגילי ניווט, הסתוות בשטח, תרגול בהצבת מארב ומסעות כל אלו בצד מערכי שיעור בנושאי היסטוריה, מורשת ואקטואליה הקשורים לשטח בו מקיימות הסדרות. דגשים אלו מושמים כבר בסדרת חנוכה המדברית, הסובבת כולה סביב



טיפוח ופיתוח הנגב כמורשתו של דוד בן גוריון, אשר מסע סיכום הסדרה נחתם בחלקת קברו הצופה לנחל צין במדרשת שדה בוקר.

בסדרת המנהיגות המתקיימת בפסח, החניך הוא המוביל. כל חניך מקבל משימה ובליוי צוות ההדרכה לומד כיצד לתכנן פעילות ולהעביר אותה בפני הקבוצה. בצורה זו החניך רוכש כלים של תכנון, עמידה מול קהל והובלה. אלו יסייעו לו בפיתוח כישורי המנהיג. הסדרה המסכמת מציינת את המעבר בין חניך לבוגר. החניכים שעברו שנה מפרכת, כבשו יעדים וטיפחו תודעת שליחות חברתית ישראלית מתחייבים להיותם בוגרי התנועה, מנהיגים צעירים הלוקחים אחריות.

ביקור במוצבי צה"ל ברחבי הארץ

החניכים מבקרים בבסיסים שונים על מנת להכיר את המערכת הצבאית והאופציות הפתוחות עבורם בשירות הצבאי. הביקור מאפשר לחניכים לחוות מפגש בלתי אמצעי עם חיילים/ות, לוחמים ונושאות תפקידים שונים ולשוחח עמם אודות השירות הצבאי ואודות האתגרים, הקשיים והנתינה הכרוכים בו.

מבצע "מתוקים לחיילים" בפורים

מבצע התרמה ארצי המתקיים בפורים ומהותו נתינת משלוח מנות לחיילים האמונים על בטחון המדינה. החניכים עצמם מתרימים את חבילות המתוקים ומחלקים אותם בבסיסי ומוצבי צה"ל ברחבי הארץ.

ימי גיבושים המדמה מבחנים ליחידות המובחרות של צה"ל

שני ימים מרוכזים נערכים ע"י העמותה- האחד במכון וינגייט המדמה את מבחני הגיבושים ליחידות השונות, והשני מדמה את מבחני המיון וההכוונה הנערכים בלשכות הגיוס- שני הימים כאחד מיועדים לנערות ונערים. בימים אלו צוותי ההדרכה של העמותה מעבירים ומתצפתים על כל חניך וחניכה ומעבירים בתום יום הסימולציה משוב מפורט הכולל התייחסות לכל שלב ושלב באתו היום על מנת להקנות למשתתפים בטחון ביכולתם לעבור את המבחנים עצמם ולשפר את הנדרש לפני המבחן האמיתי.

פעילויות העשרה מחוזיים

מעבר לפעילויות הארציות, מתקיימות פעילויות העשרה מחוזיות וקבוצתיות כסיורים, מפגשי הורים-חניכים, ניווטים, פאנל לוחמים ותפקידים צבאים, מסעות, סיור במוזיאוני צה"ל, סדנאת מנהיגות במוזיאון לוחמי הגטאות, יום חילות, ימי ספורט עם ילדים בעלי צרכים מיוחדים, ערבי הווי.

יוזמות חברתית

במהלך השנה יוזמים החניכים בליווי צוות ההדרכה, פרויקטים חברתיים בקהילה. החניכים נדרשים לאתר יעד לפעילות בשכונתם הקרוב לליבם, להציב מטרות ודרכי פעולה וליישם בשטח. דרך פעילות זו החניכים מעצימים את האמונה ביכולתם להוביל שינוי ולהעניק מעצמם מחד, ומפנימים את המשמעות של האחריות המוטלת על הפרט כלפי סביבתו מאידך. כך נולדו מסע לזכרו של אילן רמון ז"ל של מחוז צפון, הדרכה התנדבותית בקייטנות הקיץ, מיזמי ניקיון, התנדבות באגודה למלחמה בסרטן וכיו"ב. מעל לכל חווים החניכים באופן בלתי אמצעי את העוצמה הממשית של מהות האמירה כי "הנותן בנתינתו מקבל".



מדדי הצלחה

1. מדד ערכי

חיזוק הזהות הישראלית, נטיעת האמון בלגיטימציה של הנוער להיות בעל דעות ויכולות בנוגע לעתידו האישי והרגשת שייכותו ואחריותו כלפי המדינה.

2. מדד כמותי

1. גידול מתמיד, במהלך ומדי שנה, במספר המשתתפים בקבוצה.
2. גיוס של 60% מהמשתתפים לצבא ושירות איכותי בצה"ל.
3. שרידות של 80% מהמתגייסים בשירות הצבאי.
4. המשך שיתוף פעולה עם אגף כוח אדם בצה"ל ומתן 100% פתרונות לבעיות מתגייסים.
5. ביצוע פרויקטים התנדבותיים במהלך השנה.

